

Appel à Projets – Horizon Recherche

Conception des manuels de procédures, des référentiels d'évaluation des activités de recherche et des supports de formation au profit de l'ATEA

Contexte

Le système tunisien de recherche et d'enseignement supérieur (ESR) occupe une position singulière au niveau régional et international. La Tunisie est le premier pays du monde arabe et d'Afrique à avoir été associé successivement aux programmes-cadres européens Horizon 2020 (depuis 2016) puis Horizon Europe 2021-2027 (depuis 2022). Par ailleurs, l'écosystème de la recherche, avec plus de 500 organismes de recherche (laboratoires, unités et centres), appelle un pilotage stratégique eu égard aux enjeux prioritaires édictés par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique (MESRS).

La mise à niveau du dispositif national d'évaluation de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique apparaît comme une condition essentielle de la qualité et de la compétitivité scientifiques, de la visibilité internationale et de l'impact socio-économique de la recherche tunisienne. La création, en 2022, de l'Agence tunisienne d'accréditation et d'évaluation (ATEA) qui se substitute, dès 2023, aux structures antérieures (IEAQQA et CNEARS), a constitué une étape structurante. Le FEF-R « Horizon+ ESR – Qualité » a, dès 2023, accompagné le lancement opérationnel de l'ATEA par des échanges d'expertise avec le Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (Hcéres), le renforcement des compétences des experts-évaluateurs, la diffusion d'une culture de l'assurance qualité et la consolidation des moyens matériels de base.

Ce premier appui a mis en évidence des attentes spécifiques en matière d'évaluation de la recherche scientifique : exigence de conformité à des standards internationaux qui coïncide avec la nature et la maturité de l'écosystème de la recherche scientifique en Tunisie, montée en gamme d'une expertise spécialisée, conception et mise en œuvre d'un système d'information intégré et soutien à la diffusion d'une culture de l'évaluation. La campagne d'évaluation, initiée en 2025, de la recherche a souligné la nécessité de renforcer les outils, les méthodes et les compétences en matière d'évaluation des activités de recherche. Désormais, le programme « Horizon Recherche », dans la continuité directe de ces constats, soutient la montée en puissance de l'ATEA dans le champ stratégique de l'évaluation de la recherche et de l'innovation.

Objectifs

Objectif général

Appuyer l'ATEA dans la mise en place d'un système cohérent, normalisé et opérationnel d'assurance qualité à travers l'élaboration d'outils méthodologiques et pédagogiques. L'objectif général de cette mission est la mise en place des référentiels et guides dédiés pour l'évaluation des activités de recherche scientifique en lien avec les missions de l'ATEA, et qui sont élaborés selon les normes internationales tout en tenant compte du contexte Tunisien et de la réglementation en vigueur.

Objectifs spécifiques

- Élaborer des manuels de procédures clairs, conformes au cadre réglementaire et applicables aux structures concernées ;
- Concevoir des référentiels d'évaluation des établissements publics de recherche, des structures de recherche (laboratoires de recherche, unités de recherche, consortiums de recherche) et des écoles doctorales
- Concevoir des grilles pour l'évaluation des programmes et projets de recherche ;
- Garantir la cohérence, la qualité rédactionnelle et l'opérationnalité des livrables.

3. Etapes prévus pour la production des livrables

Étape 1 – Diagnostic et benchmark international

Analyse comparative des référentiels internationaux, étude du cadre réglementaire national, diagnostic du système existant et consultation des parties prenantes.

Étape 2 – Construction des référentiels nationaux

Co-construction avec les acteurs concernés et élaboration du manuel de procédures et des référentiels nationaux.

Étape 3 – Opérationnalisation des référentiels

Définition des critères, indicateurs et niveaux d'exigence, tests pilotes et ajustements.

Étape 4 – Finalisation et validation institutionnelle

Intégration des retours institutionnels, organisation d'un atelier national et validation officielle.

Offre Attendue

Étapes, durée et modalités

Les livrables seront produits en français, puis traduits en arabe et en anglais. Ils seront remis en format papier et numérique après validation institutionnelle. La mission représente 125 jours/homme et devra être achevée au plus tard le 30 juin 2026.

Budget

L'estimation budgétaire de cette production est laissée au soin du bureau d'études. Une offre financière modulable (« offre tiroirs ») est attendue.

Critères de sélection

Au terme de la période de candidature, un comité de sélection se tiendra, il sera composé du comité technique du programme Horizon Recherche (ATEA-SCAC) et d'un représentant de l'Institut Français de Tunisie, et procèdera à la sélection selon la grille d'évaluation décrite dans les TDR en annexe.

Les Critères de sélection sont les suivants :

- La valeur technique de l'offre (compréhension de la mission et des enjeux, votre méthodologie, moyens humains affectés, planning d'exécution...)
- La valeur financière de l'offre
- Délais de réalisation

Les critères de sélection portent essentiellement sur :

- Les conditions techniques de mise en œuvre de la mission, notamment le calendrier détaillé de déroulement de la mission ;
- L'approche méthodologique et la procédure de formation détaillée dans une note conceptuelle ;
- Le contenu des livrables ;
- L'offre financière.

Modalités de candidature

Les bureaux d'études souhaitant participer à cet appel à projets doivent soumettre un dossier complet, conformément aux modalités ci-dessous :

Pièces administratives obligatoires :

- Note conceptuelle (3 à 5 pages max.) décrivant la méthodologie pour la production des livrables (programme de travail et calendrier).
- Proposition budgétaire sous la forme d'une offre tiroir.
- Dossier de présentation du bureau d'études comprenant :

- Liste des missions similaires effectuées au cours des 3 dernières années (indiquer le montant, la date et le destinataire public ou privé).
- Moyens humains et matériels : Effectifs moyens annuels et matériel technique (logiciels de calcul, matériel de topographie, etc.).
- Certifications professionnelles.

Les propositions doivent être soumises en français.

L'ensemble des pièces administratives listées ci-dessus, doit être envoyé en un seul envoi par courriel à l'adresse suivante :

francois.thery@institutfrancais-tunisie.com

Tout dossier incomplet ou transmis après la date limite ne sera pas pris en compte.

Calendrier indicatif

- 26 janvier 2026 : Publication de l'appel d'offres
- 26 janvier- 6 février 2026 : Période prévue pour que les bureaux puissent formaliser des demandes de précisions de leurs offres.
- 20 février 2026 : Clôture de l'appel d'offres
- 27 février 2026 : Annonce des résultats de la sélection